

# XIX Promoción TIC

**POR JESÚS LOZANO**

Jefe de Servicio de Desarrollo  
para la Dirección General del  
Notariado y los Registros



**E**l camino de una oposición siempre es duro, se puede comparar con una carrera de obstáculos en mitad de una montaña, cuyo objetivo es subir por la zona más complicada, con niebla y con una brújula de la que no tienes seguridad de su funcionamiento.

Si a todos los problemas típicos de cualquier oposición le sumamos que por el año 2010 se rumoreaba constantemente que España podía ser rescatada, los nervios y las dudas de saber siquiera si se iban a convocar plazas, prepararla era

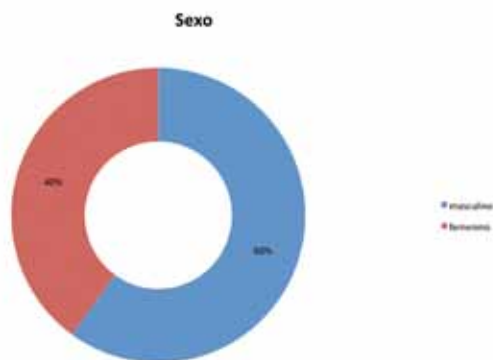
ya una prueba de fuego para los opositores. Hubo un gran momento de alegría cuando se supo que sí se iban a convocar, pero al poco tiempo llegó la tristeza: de las 67 plazas que se ofertaron el año anterior, se descendió a 17 plazas. La desesperanza hizo mella en muchos que vieron imposible la empresa y abandonaron antes de tiempo.

Cuando las instancias fueron entregadas los números decían lo siguiente: De las más de 700 personas que pagaron las tasas, solamente dos de promoción interna, trece de



libre y dos del turno de discapacidad serían los agraciados con el premio final: ver su nombramiento en el BOE.

Llegan los exámenes, y las pruebas adquieren tal grado de complicación que de aprobarse el test en años anteriores con unos sesenta puntos, se tuvo que bajar a treinta para obtener el aprobado. El número de palabras a traducir en el examen de inglés se incrementa en más de doscientas palabras en el mismo tiempo, haciendo mención aparte del cuarto examen. El susodicho examen fue toda una prueba. Se pasó de un modelo de examen corto, cinco preguntas



más o menos generales y cuatro horas para escribir, a ser un examen donde se incorpora un Real Decreto (¡Qué susto cuando se ve eso en un examen!), un texto donde se insta a crear una aplicación para aprovechar el sistema creado en el RD, y diecisiete preguntas cortas y complejas a ser contestadas en cinco exiguas horas.

Al final del camino, junto con el aliento de tus compañeros, fuerza de voluntad y esa pizca de suerte que todo opositor ha de tener, consigues llegar a la cima de la montaña. En ese instante en el que tomas consciencia del logro alcanzado, te invade la satisfacción y te acuerdas de esos compañeros que te han ayudado en tu viaje y no han corrido tu misma suerte. Un año especialmente duro, donde ni si

quieras las plazas del turno de discapacidad pudieron ser cubiertas.

Tras ese momento, los quince ganadores del premio del BOE, nos juntamos en el curso selectivo, donde sin lugar a dudas fue toda una experiencia de compañerismo, risas y conocimiento profundo de lo que siento que somos, una familia.

Dos años más tarde, con alguna que otra promoción profesional más de algunos de nosotros, y varios nacimientos de “potenciales funcionarios”, pasó a presentarnos a los integrantes de las XIX Promoción.

### Perfil Profesional

Aunque la muestra no es muy representativa (quince personas no es estadísticamente significativo), sí que podemos ver que la relación 60 % hombres 40 % mujeres se ha mantenido con respecto a la anterior promoción.

La edad media a la hora de aprobar queda comprendida entre los treinta y dos / treinta y seis años. De los quince que aprobados, nueve son menores de treinta y un años.

A pesar de que las ingenierías en informática y de telecomunicaciones siguen siendo las mayoritarias, cabe destacar la presencia de una ingeniera en electrónica y un ingeniero industrial que también ha cursado un MBA.

Y ya, sin más dilación, os presento a algunos de mis compañeros.

### Carlos Bustos Plaza

**Técnico Superior Proyectos Informáticos**  
**Coordinador del Área de Informática**  
**de la Secretaría General**  
**Instituto Geográfico Nacional.**  
**Ministerio de Fomento**  
**C/ General Ibáñez de Ibero, 3, Madrid**

### ¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?

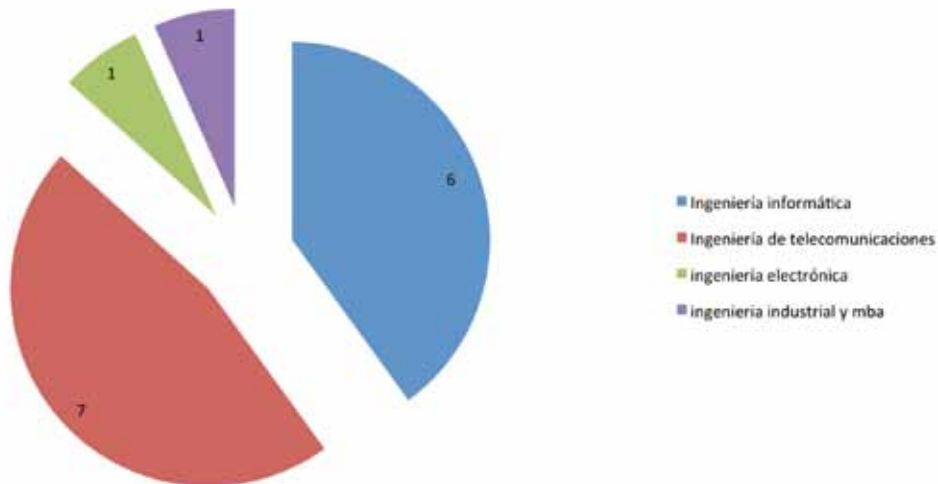
Desde el área de informática proveemos los servicios básicos que necesitan el resto de las subdirecciones, como ofimática, redes, almacenamiento, servidores, software de base, etc. También intentamos asesorar al resto de las subdirecciones a la hora de elaborar expedientes relacionados con informática, y hacemos de interlocutores con el ministerio.

### ¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?

Por las características específicas del IGN, da la oportunidad de ponerse en contacto con tecnologías y materias que se salen del perfil habitual en la administración.



**Titulaciones**



### ¿Qué cambiarías?

Los medios humanos y materiales son demasiado escasos para hacer frente a la profunda reorganización que el organismo requiere.

### Alejandro Cáceres García

**Técnico Superior Proyectos Informáticos  
Coordinación de Sistemas de la Información,  
Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA)  
Avda. General Perón, 40, Madrid**



### ¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?

Soy responsable del desarrollo de nuevas aplicaciones y mantenimiento de las ya existentes para la Dirección de Seguridad de la Aviación Civil y Protección al Usuario (DSACPU).

Mis tareas abordan todo el ciclo de vida de un proyecto de sistema de información, ya que gestiono desde los estudios de viabilidad iniciales, pasando por los pliegos de contratación, su valoración, toma de requisitos, entregas parciales, pruebas, documentación y aceptación final, así como su posterior mantenimiento por parte de los proveedores.

Todas estas tareas se enmarcan dentro de la relación con los distintos responsables de la Dirección para la adecuación de las soluciones desarrolladas a las necesidades del negocio, lo que incluye las tareas de mantenimiento

evolutivo, nuevos requisitos, nuevas aplicaciones desde cero o ampliaciones de lo ya existente, adaptación a una nueva normativa, etc.

Además de las aplicaciones de la DSACPU, también gestiono algunas aplicaciones de carácter horizontal y tareas auxiliares en el ámbito de la seguridad y sistemas.

### ¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?

Te permite ver un proyecto de sistema de información desde su concepción como idea hasta su puesta en producción.

Además, el trabajar con unidades de negocio te permite aprender cosas, en este caso del sector aeronáutico, que difícilmente podrías aprender de otra forma.

### ¿Qué cambiarías?

Dado que el sector aeronáutico es muy cambiante, frecuentemente las necesidades de la unidad varían cuando ya se ha puesto en marcha un proyecto. Echo de menos el poder licitar un marco de proyecto que permita flexibilizar los requisitos contenidos en el pliego de contratación para, así, tener la capacidad de adaptarnos a estos cambios

### ¿Qué proyectos estás llevando?

Ahora mismo estoy a punto de dar por finalizado el proyecto de gestión de licencias de operadores aéreos, trabajos aéreos y handling, que incluye funcionalidades de sede electrónica que permitirán un notable ahorro de tiempo y costes. Además, también estoy gestionando los proyectos de adecuación al ENI y ENS dentro de la Agencia, así como las auditorías de seguridad de aplicaciones.

## Alberto Gonzalo Ramirez

Jefe de servicio de seguridad en la División de Sistemas de Información y Comunicaciones de la Secretaría de Estado de Administraciones Públicas. Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas. María de Molina, 50, Madrid



### ¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?

Desde el área de seguridad se gestiona toda la plataforma de seguridad perimetral de la Secretaría de Estado de Administraciones Públicas, incluyendo las distintas barreras de cortafuegos, la

navegación y el correo seguro, DMZs, el servicio de DNS, el acceso remoto, la gestión del ancho de banda y redundancia del acceso a internet, y la protección frente a ataques.

Además estamos involucrados en las auditorías de seguridad de las aplicaciones web que ponemos a disposición de los ciudadanos y otros organismos, y también de todo el proceso de adecuación al Esquema Nacional de Seguridad, redactando las Normas, Procedimientos y estableciendo las medidas de seguridad necesarias para ello.

### ¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?

La gestión de la seguridad de una red tan grande como la de la SEAP permite tocar muchos palos diferentes, además de relacionarse y aprender del resto de áreas informáticas. Es un trabajo exigente pero que a su vez te permite desarrollarte y aprender cosas nuevas.

### ¿Qué cambiarías?

Más que cambiar algo de mi puesto de trabajo, creo que las áreas TIC deberíamos aprender a “vendernos” un poco mejor dentro de nuestras organizaciones, ya que a veces no se valora el trabajo ingente que supone mantener todas las infraestructuras TIC en marcha, con la escasez de recursos, en estos tiempos de crisis.

### ¿Qué proyectos estás llevando?

Entre muchos proyectos, actualmente trabajo en uno de correlación de eventos de seguridad instalando una plataforma SIEM. Y estamos también acabando el proceso de adecuación del ENS.

## Raúl Hilara Parra

Técnico Superior Proyectos Informáticos  
Agencia Estatal de Meteorología  
Calle Leonardo Prieto Castro 38, Madrid



### ¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?

El trabajo TIC en la AEMet va orientado a dar soporte al principal objeto de negocio, que lógicamente son los productos meteorológicos. Esto significa que el área de Telemática debe satisfacer

cualquier demanda necesaria para cubrir esta necesidad. Está organizada en tres servicios, que se encargan de aplicaciones Linux/Unix, Windows y Comunicaciones respectivamente, y que trabajan conjuntamente para conseguir el objetivo común.

Esta estructura, la dimensión de la Agencia, y la (escasa) dotación de RRHH con los que contamos significa que mi trabajo abarca aspectos muy diversos, desde la administración electrónica (sede electrónica, firma electrónica), la gestión de usuarios (desarrollo del gestor de incidencias, virtualización del puesto de trabajo), o la revisión de la gestión de la calidad (auditorías de políticas de calidad). En la mayoría de todos estos proyectos actúo como supervisor o asesor.

Adicionalmente, AEMet presta sus servicios para consorcios y organizaciones internacionales, y se me ha designado como coordinador del grupo de integración tecnológica del proyecto para el desarrollo del Sistema de Alertas Tempranas en Colombia. Este proyecto tiene por objeto modernizar la red de estaciones meteorológicas, añadir más fuentes de datos (como hidrología), y desarrollar una red de radares meteorológicos (hasta ahora inexistentes). En este caso, compruebo que todo se integre apropiadamente (datos, CPD, comunicaciones...), y elaboro las especificaciones de una aplicación que aúne todos los datos para la toma de decisiones ante eventuales riesgos climáticos.

### ¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?

Sin duda el ambiente de trabajo. Se nota mucho el grado en el que el personal AEMet se involucra en los proyectos. Supongo que tiene mucho que ver con el perfil medio investigador, medio vocacional que aquí está tan extendido. Todo ello redundará en innovación, y la parte TIC debe ir un paso por delante. A modo de ejemplo, ahora estamos en proceso de prueba de un piloto de virtualización de escritorio, que, si resultara, podría producir un cambio en el paradigma del puesto de trabajo de muchos usuarios. A nivel laboral, valoro especialmente la versatilidad: dado que no somos muchos, he tenido que tocar muchos palos, »

como la organización de las redes, los problemas de integración de los nuevos desarrollos, las incompatibilidades entre plataformas y aplicaciones, las dificultades para actualizar o modernizar acorde a las nuevas tendencias y necesidades TIC... Me ha permitido adquirir una visión global muy completa del funcionamiento TIC, desde la contratación hasta la ejecución, desde la integración hasta la seguridad, desde el desarrollo hasta la atención a usuarios. Los últimos alicientes han sido el proyecto de Colombia y las auditorías de calidad. Los primeros meses me costaba un poco seguir el ritmo, ya que necesitaba entender cómo estaba organizada "la casa", pero ahora, la verdad, es que me divierte estar al día de todo lo que ocurre.

### ¿Qué cambiarías?

Existe poca plantilla TIC en la AEMet. El personal informático normalmente son meteorólogos "reconvertidos", con mucha experiencia en meteo, y algo menos en informática. Si añadimos al puzzle la diversidad de servicios y contratistas, al final se produce mucha subcontratación y retrasos en los proyectos. Hay días en los que sólo estás controlando los cambios que ejecuta una empresa, y otros en los que estás investigando qué incompatibilidad no documentada está sucediendo, dejándome menos tiempo para los proyectos de innovación más punteros.

### ¿Qué proyectos estás llevando?

Todos los proyectos aquí son de responsabilidad compartida. Estoy involucrado en el proyecto para la nueva sede electrónica, el piloto de virtualización de escritorio, revisión de pliegos de contratación y evaluación de ofertas (entorno Windows ó relacionados con la seguridad informática)... Adicionalmente, soy coordinador del grupo de integración tecnológica del proyecto de sistema de alertas tempranas de Colombia y acabo de empezar como auditor de calidad.

## Jesús Lozano Robles

**Jefe de servicio de desarrollo para la dirección General del Notariado y los registros. DTIC, Ministerio de Justicia Calle de la Bolsa, 8 , Madrid**



### ¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?

Actualmente soy el encargado de la parte de desarrollo del mantenimiento y nuevos proyectos para la dirección general de los registros y el notariado. Me dedico a supervisar y participar en

todo el ciclo de vida de los proyectos o futuros proyectos. También hago consultoría de negocio cuando tengo la oportunidad.

También he impulsado técnicas de metodologías Lean y hemos realizado un proyecto SCRUM con muy buenos resultados.

### ¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?

Al ser una unidad pequeña, todo es bastante familiar. El ambiente entre los compañeros y los externos es muy bueno. Además, como lugar para empezar está muy bien porque la casa está bastante bien organizada y existe entre todas las partes ganas de mejorar los procesos.

La gestión de la calidad de desarrollo está bastante bien llevada, con un adecuado equilibrio entre calidad y agilidad.

En la parte de sistemas y comunicaciones se está haciendo un esfuerzo, muy importante, para poner en orden la gran variabilidad de entornos y arquitecturas heredados de lotes anteriores al actual, con recursos muy limitados. Esto, sin quitar mérito a los compañeros de portales e intranet y de seguridad, que con las últimas modificaciones normativas y de mejora continua que han tenido lugar, están trabajando a destajo.

### ¿Qué cambiarías?

Como elementos a potenciar, considero que es necesario en algunos momentos un mayor liderazgo en las decisiones estratégicas y organizar, un poco, la gestión del cambio. Hay veces que ciertos cambios impactan a toda la organización y no son comunicados apropiadamente. Estoy seguro de que con el cambio de lotes y la organización de la unidad en un entorno basado en servicios todo funcione adecuadamente.

### ¿Qué proyectos estás llevando?

Actualmente el mantenimiento del registro de seguros de cobertura de fallecimiento (RESEVI) y he realizado análisis del futuro registro de mediadores.

Además, he desarrollado un nuevo proyecto para migrar las aplicaciones en tecnologías Lotus notes a Java, llevando a cabo una reingeniería de procesos.



## Juan Martínez Campo

**Técnico Superior de Proyecto Informático  
Coordinación de Sistemas de la Información,  
Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA)  
Calle General Perón, 40 , Madrid**



### ¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?

Soy responsable del desarrollo y mantenimiento de aplicaciones para algunas unidades de AESA, concretamente para las que pertenecen a la Dirección de Seguridad de Aeronaves y a

la Dirección de Evaluación de la Seguridad y la Auditoría Interna de AESA.

Mis tareas incluyen la realización de estudios de viabilidad, la elaboración y valoración de pliegos de contratación, y la coordinación, supervisión y validación de los trabajos que llevan a cabo los proveedores para el desarrollo y mantenimiento de aplicaciones.

Asimismo, me encargo de coordinar la relación con las Unidades de AESA, a la hora de apoyarles en la realización de nuevas solicitudes de desarrollo de aplicaciones, para llevar a cabo la especificación de requisitos, las pruebas y validación de las aplicaciones y para gestionar las incidencias y peticiones de mantenimiento evolutivo que los usuarios o responsables de las Unidades nos comunican sobre las aplicaciones.

Otro conjunto de tareas que realizo dentro del área de desarrollo de aplicaciones es la participación, en la medida en que me queda algo de tiempo libre, en grupos de trabajo y actividades para la mejora de los procesos y las herramientas comunes que estamos utilizando en nuestra área.

### ¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?

Te permite tener una visión global de todo el proceso de desarrollo software, y ejercitar fundamentalmente tareas de gestión y de relación con proveedores y “unidades de negocio”.

### ¿Qué cambiarías?

Sería deseable poder disponer de más tiempo para dedicar a tareas orientadas a la mejora de los procesos, herramientas y sistemas actuales, pero el día a día muchas veces nos “come”.

### ¿Qué proyectos estás llevando?

Entre los proyectos más relevantes que llevo está el de mantenimiento y ampliación de un sistema para el regis-

tro, control y seguimiento de diversos procesos de inspección y aprobación que se llevan a cabo en AESA.

Asimismo, estamos definiendo una aplicación para la gestión de la formación y la cualificación técnica del personal de inspección de AESA.

Otros proyecto realizado recientemente es la implantación de una plataforma de e-learning orientada a la formación interna.

## Ruth Martínez Pérez

**Jefe de Servicio de Redes y Seguridad Perimetral  
SUGICyR (Subdirección General de Informática,  
Comunicaciones y Redes), MAEC  
Calle Serrano Galvache, 26 , Madrid**



### ¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?

Soy la responsable de la red LAN del Ministerio de Asuntos Exteriores, tanto en Servicios Centrales como en Representaciones. Como parte de mi trabajo gestiono toda la electrónica de red y cableado de todos los edificios, así como la seguridad perimetral de la red en general.

### ¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?

El MAEC es un organismo particular, puesto que cuenta con más de 250 representaciones en todo el mundo, lo que hace de la gestión de la red un trabajo muy variado y entretenido.

Además, es un Ministerio en el que la seguridad es muy importante, por lo que como parte responsable de la misma, supone un gran desafío.

Sin embargo, lo mejor es que cuento con la gran suerte de tener un equipo de trabajo estupendo, con gente muy involucrada y trabajadora, que me ha ayudado desde el primer momento y me ha hecho sentir como en casa.

### ¿Qué cambiarías?

Creo que es necesario trabajar en el establecimiento de una línea estratégica con unos objetivos globales para la Subdirección. Además echo en falta una mayor coordinación entre áreas, que permita llevar a cabo los proyectos de forma más ordenada y con el establecimiento de prioridades entre los mismos, pudiendo así organizar la actividad diaria mejor.

### ¿Qué proyectos estás llevando?

Debido a la función de proveedor de infraestructuras que »

realiza mi servicio, nuestra participación es clave e imprescindible para el desarrollo de proyectos de otros servicios y áreas, por lo que nos vemos involucrados en una gran variedad de proyectos.

Sin embargo, también tenemos proyectos propios de mejora de las infraestructuras de gran alcance, como son la renovación de la electrónica de red en las representaciones o la renovación y replicación de la arquitectura de seguridad perimetral y el despliegue del control de acceso a la red.

## **María Teresa Muñoz-Reja Herrero**

**Técnico superior de proyectos informáticos.  
Subdirección General de Nuevas Tecnologías de  
Justicia (SGNTJ), Ministerio de Justicia  
Calle Ocaña, 157 , Madrid**



### **¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?**

Mis funciones van desde la gestión y supervisión del proceso de desarrollo del software, pasando por la interlocución con los distintos actores implicados, hasta la dotación del propio equipamiento hardware en la sedes. Es un ciclo de trabajo largo,

ya que implica atar muchos cabos hasta tener todo el proyecto en marcha, y la gran variedad de actores externos e internos dificultan dicho proceso. No obstante, el resultado es muy agradecido, puesto que al requerir implicación de principio a fin, llega el momento en que acabas sintiendo el proyecto como parte de ti.

### **¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?**

Formar parte de una Subdirección de gran tamaño facilita tener una perspectiva global de gran variedad de proyectos, así como de todas las fases asociadas a los mismos, además de permitir un gran dinamismo dentro de la propia Subdirección. Por otro lado, destacaría la posibilidad de trabajar con perfiles muy variados, en especial dentro de la Administración de Justicia, adquiriendo una visión de los proyectos más allá del ámbito informático, lo que resulta enriquecedor.

### **¿Qué cambiarías?**

Dotaría a la Subdirección de un mayor número de efectivos funcionarios. Llevamos un ritmo de trabajo frenético y a veces se echa en falta contar con algún compañero más para satisfacer mejor las demandas que nos llegan. Sin embargo, en una época de ajustes presupuestarios

como la que estamos viviendo, quizá haya que verlo como un desafío y una forma de intentar ser más eficiente y evolucionar hacia una organización mejor estructurada. Justo ahora nuestra Subdirección se haya envuelta en un proceso de reestructuración total con la que se pretende lograr dicho objetivo.

### **¿Qué proyectos estás llevando?**

En estos momentos ejerzo como responsable del proyecto de Salas de Vistas, lo que implica el seguimiento del desarrollo y mantenimiento del software de grabación de vistas (eFidelius), así como la dotación de equipamiento de las propias salas de vistas.

Anteriormente desempeñé el puesto de Jefa de Servicio de Formación, llevando a cabo la supervisión y dirección de las diferentes tareas del servicio, así como la puesta en marcha y gestión de la plataforma de formación e-learning.

## **Jorge Quintana Blanco**

**Jefe de Unidad en el Centro Corporativo de Obtención y Mantenimiento de Sistemas de Información.**

**Subdirección General de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, Ministerio de Defensa  
Calle Arturo Soria, 289 , Madrid**



### **¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?**

Mi trabajo consiste en la coordinación y dirección de proyectos de desarrollo de aplicaciones informáticas relacionados con la gestión económica en el Ministerio de Defensa, incluyendo todas las fases desde la concepción hasta el mantenimiento.

### **¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?**

Destacaría las oportunidades de trabajar en proyectos importantes, tanto en amplitud como en profundidad y el poder conocer a través de los compañeros un espectro de sistemas amplísimo debido a la casuística especial del Ministerio de Defensa, que incluye ámbitos como el sanitario, el logístico, el tratamiento de información clasificada, la gestión de personal de dos colectivos diferenciados como son el militar y el civil...

Por otro lado la subdirección tiene un tamaño grande (casi 300 personas contando sólo personal interno), que permite la especialización de su personal y a la vez supone un reto organizativo, permitiendo conocer de primera mano las dificultades de coordinación de muchas áreas distintas.

### ¿Qué cambiarías?

Echo en falta una mayor concienciación de la importancia estratégica y las potencialidades de ahorro de las TIC en una organización tan grande y dispersa como el Ministerio de Defensa. Esto se nota especialmente en el contexto de restricción presupuestaria actual.

### ¿Qué proyectos estás llevando?

El principal proyecto en el que trabajo es el desarrollo e implantación del sistema que integrará la gestión económica completa del Ministerio de Defensa. Es un proyecto de enorme amplitud, tanto en sus funcionalidades como en número de usuarios (más de doce mil previstos) y que ya está empezando a sustituir a los antiguos sistemas de los ejércitos.

También llevo el mantenimiento del sistema de gestión de las intervenciones de Defensa y del sistema que controla la tramitación de órdenes de proceder para los expedientes de contratación que las requieren.

## Marina Vega Maza

**Técnico Superior de Informática del Área de Desarrollo de Energía.**

**Subdirección General de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.**

**Ministerio de Industria, Energía y Turismo**

**Paseo de la Castellana, 160**



### ¿Podrías describir brevemente tu puesto de trabajo?

Mi trabajo se enmarca en el área encargada del desarrollo de aplicaciones para la Secretaría de Estado de Energía. Las funciones que desempeño consisten principalmente en la gestión de equipos

de desarrollo: relación con usuarios, priorización de tareas, seguimiento, coordinación con otras áreas, etc.

### ¿Qué destacarías de tu puesto de trabajo?

Destacaría el equipo con el que tengo la suerte de trabajar, así como el hecho de que mi puesto esté relacionado con un sector, el energético, muy dinámico y relevante en la actualidad, en el que es imposible aburrirse debido a los constantes cambios y la necesidad de acometer nuevos desarrollos para adaptarse a ellos.

Por otra parte, el hecho de relacionarnos con empresas hace posible que muchos trámites sean exclusivamente electrónicos, lo cual exige requisitos estrictos de funcionamiento y disponibilidad pero amplía las posibilidades de mejora y optimización del proceso, además de garantizar su uso.

### ¿Qué cambiarías?

El dinamismo del sector también hace que muchas veces la normativa se desarrolle muy deprisa y no se cuente con el personal TIC desde las primeras etapas del proceso, circunstancia que nos deja escaso margen de maniobra e impide simplificar partes del mismo. Intentamos que esto cambie y los gestores perciban cómo puede mejorar después su día a día si participamos desde el principio, pero aún queda camino por recorrer.

### ¿Qué proyectos estás llevando?

Principalmente los proyectos relacionados con el sector de hidrocarburos, como la asignación de cuotas de biodiesel, registros de empresas de gas natural, reservas petrolíferas o el Archivo Técnico de Hidrocarburos. Uno de los más conocidos es la plataforma de envío de precios por parte de las gasolineras y el geoportal, cuya nueva versión se ha lanzado recientemente ([www.geoportalgasolineras.es](http://www.geoportalgasolineras.es)). También participo en proyectos relacionados con energía eléctrica, como el gestor de cargas del coche eléctrico, y otros no vinculados directamente al ámbito energético, entre los que destaca la herramienta ARCAS, para el análisis del retorno de la inversión de proyectos TIC. \*